

**VIEŠOJI ĮSTAIGA PALANGOS VAIKŲ REABILITACIJOS
SANATORIJA „PALANGOS GINTARAS“
Vytauto g. 30, LT-00160, PALANGA**

2024 metų veiklos ataskaita



2025-02-28

Palanga

1. VŠĮ PALANGOS VAIKŲ REABILITACIJOS SANATORIJOS „PALANGOS GINTARAS“ VADOVO ŽODIS



VšĮ Palangos vaikų rehabilitacijos sanatorijos „Palangos gintaras“ sanatorijos veikla 2024 metais- sėkmingiausia per visą įstaigos 35-ių metų gyvavimo laikotarpį. Šį rezultatą geriausiai parodo pacientų pasitikėjimas įstaiga ir čia dirbančiais specialistais. Pernai aptarnavome virš penkių tūkstančių penkių šimtų pacientų, o bendras loviadienių skaičius pasiekė beveik 89 tūkstančius. Džiugina faktas, kad nebeliko iki Covid 19 pandemijos laikmečiui šiai sanatorijai būdingo sezoniškumo, kadangi per penkis 2024m. rudens-žiemos mėnesius aptarnavome beveik du tūkstančius mažųjų pacientų iš visos Lietuvos regionų. Tai reiškia, kad pasitikėjimas mumis auga – tiek iš gydytojų, siunčiančių pacientus į mūsų sanatoriją šaltuoju metu laiku, tiek iš mažųjų pacientų tėvelių, pasirenkančių būtent mūsų įstaigą.

Išpūdingas ir finansinis įstaigos augimas: nuo 3,68 milijonų eurų 2019-aisiais iki 7,22 milijonų eurų 2024-aisiais. Šis pajamų augimas nebuvo atsitiktinis – tai kryptingo ir nuoseklaus kelių metų darbo ir teisingų strateginių sanatorijos vadovybės sprendimų rezultatas. Šie skaičiai – tai ne tik finansinis augimas, kadangi pelningai dirbdami ir nuolat generuodami idėjas apie tvarius sprendimus savo vadybiniais sugebėjimais susikuriame galimybes investuoti į pažangias naujoves, modernią įrangą bei sanatorijos personalo kvalifikacijos nuolatinį tobulėjimą.

2024 metais visos mūsų organizacijos konsoliduoto darbo bei naujų į sanatorijos kolektyvą įsiliejusių motyvuotų darbuotojų ir profesionalių medicinos specialistų dėka, pavyko pakelti paslaugų kokybę į dar aukštesnį lygį ir drąsiai žengiant inovacijų keliu, praplėsti jų asortimentą – šiai dienai sanatorija Palangos gintaras pajėgi suteikti virš 40 skirtingų procedūrų vienu metu.

2024 metais, dalyvaujant Sveikatos apsaugos ministerijai (SAM), Valstybinei ligonių kasai (VLK), Registrų centrui, aktyviai prisidėta prie medicininės rehabilitacijos įsakymų tobulinimo, kad medicininės rehabilitacijos paslaugos būtų užtikrinamos ir lengvai pasiekiamos visiems Lietuvos vaikams. Sanatorija jau keletą metų taikė pacientų vizitų generavimą profiliavimo metodu pagal ligų profilius. Vykdydami pacientų registravimą šiuo būdu užtikrinome, kad visų ligų profilių pacientai turėtų vienodas teises į reabilitacinį gydymą, todėl 2024 metais SAM pritarus mūsų įstaigos sukurtai šiai sistemai, profiliavimo praktika pradėta taikyti išankstinėje pacientų registravimo informacinėje sistemoje (IPR IS) šalies mastu nuo 2025 metų.

Sklandžiai vykdyti įsipareigojimai pagal 2024 metų sutartį su Klaipėdos teritorine ligonių kasa leidžia mums 2025 m. sausio 26 d., sanatorijos „Palangos gintaras“ jubiliejinio 35-ojo gimtadienio proga visiems sanatorijos darbuotojams išmokėti premijas. Taip pat nuo 2025 m. sausio 1 d. vidutinį darbo užmokestį (VDU) sanatorijoje nuspręsta didinti 10-15 proc. asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems specialistams ir kitas darbo funkcijas atliekantiems, neterminuotai dirbantiems įstaigos darbuotojams, šio papildomo darbo užmokesčio fondo paskirstymą deleguojant tiesioginiams vadovams.

Viskuo, ką uždirbome, stengėmės pasidalinti su darbuotojais – ne tik per atlyginimus ir premijas, bet ir per papildomas motyvacines priemones: pavasarį, prieš intensyvią vasaros sezoną, organizavome Velykų pusryčius, kurių metu visi sanatorijos darbuotojai susibūrė pabendrauti neformalioje aplinkoje. Rudenį, po vasaros darbymečio, kolektyvas susitiko Rudens šventėje, kurioje šventėme pasiektus rezultatus ir stiprinome komandinius ryšius tarp padalinių. Kalėdų metu kiekvienas darbuotojas sulaukė asmeninio sveikinimo su padėka iš sanatorijos vadovybės, primenančio, koks svarbus yra jo indėlis į mūsų misiją. Siekiame, kad kiekvienas darbuotojas jaustųsi neatsiejama stiprios komandos dalimi ir suvoktų savo svarbą gerinant Lietuvos vaikų sveikatą. Kurdami palaikančią ir motyvuojančią aplinką, mes užtikriname, kad visi sanatorijos darbuotojai jaustųsi įvertinti ir gerbiami.

Pastarieji metai „Palangos gintarui“ tapo ypatingi modernizacijos prasme. 2024 metais įgyvendinti ambicingi infrastruktūros projektai fundamentaliai pakeitė sanatorijos veidą: ketvirto korpuso senajoje dalyje sujungus tris kabinetus įrengta analogo neturinti sensorinė erdvė, su tikslu teikti sensorinės integracijos terapija, kuri yra labai svarbi vaikams, turintiems raidos ir elgesio sutrikimų. Nuo 2024 m. birželio 1 d. pradėtos teikti terapinės veiklos sanatorijos sensorinėje erdvėje (pasyvioje ir aktyvioje zonose), apima vestibulinės, proprioceptinės, klausos, taktilinės sistemos stimuliavimą, kuris normalizuoja vaiko pojūčius. Sensorinės erdvės pasyvioje zonose naudojami inovatyvūs elementai leidžia sanatorijos mažiesiems pacientams suteikti daug ir įvairių pojūčių, juos kombinuoti, reguliuoti jų intensyvumą. Aktyvi zona suteikia ne tik malonumą, bet kartu gerina vaikų judesių koordinaciją, tikslumą, greitį. Siekiant užtikrinti pacientų su judėjimo negalią saugų judėjimą, atnaujinta visa 5 ha sanatorijos teritorijos infrastruktūra – renovuoti visi senieji pėsčiųjų takai (virš 250 m²), atnaujinta sovietinius laikus siekusi valgyklos grindų danga.

Bene didžiausias ir tvariausias 2024m. įstaigoje įgyvendintas projektas, tai sanatorijos pacientų ir juos lydinčių asmenų naujos maitinimo sistemos įdiegimas. Remiantis 2023-12-03 Sveikatos apsaugos ministerijos atnaujintomis švediško stalo principo diegimo ir maisto švaistymo mažinimo priemonių įgyvendinimo rekomendacijomis, nuo 2025m. VšĮ Palangos vaikų reabilitacijos sanatorijoje „Palangos gintaras“ startavo pacientų maitinimas švediško stalo principu. Sanatorija yra pirma ir kol kas vienintelė vaikų gydymo įstaiga šalyje įdiegusi šį modelį. Kodėl tai svarbu? Šiuo ypač tvarių sprendimų siekiame pagerinti pacientų, juos slaugančių/lydinčių asmenų maitinimą bei ugdyti subalansuoto maisto vartojimo kultūrą ir įgūdžius. Valgiai ruošiami čia pat, mūsų sanatorijos virtuvėje, naudojant modernesnę įrangą. Kiekvieną dieną siūlome įvairių patiekalų pasirinkimą, pritaikytą augančiam vaiko organizmui, o valgiaraštį sudaro profesionali sanatorijos dietistė. Vaikai maitinami jaukioje, atnaujintoje valgykloje. Pacientai su specialiais poreikiais gauna individualiai paruoštą ir patiektą maistą.

Šie pokyčiai yra tik dalis didesnio plano, diegiant inovatyvius technologinius ir tvarius vadybos sprendimus. Mūsų tikslas – ne tik modernizuoti infrastruktūrą, bet ir užtikrinti, kad kiekvienas vaikas čia jaustųsi jaukiai, saugiai ir patogiai. Kiekviena investicija yra apgalvota ir nukreipta į pacientų gerovę. Todėl metų eigoje nuolatos atnaujinome turimą įrangą, stengdamiesi būti atviri inovacijoms, suprasdami, kad aukščiausio lygio reabilitacijos paslaugas teikianti VšĮ Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija kitokia ir negali būti. Diegiant naujus gydymo metodus bei didinant teikiamų paslaugų asortimentą 2024 metais sanatorijoje pradėtos teikti naujos paslaugos: magneto terapijos procedūra su įsigytu Bemer premium – Set Evo aparatu, grupinės ergoterapijos užsiėmimai naujai įrengtoje sensorinėje erdvėje, parafino vonelės rankoms ir masažinio krėslo paslauga.

2024 metų bėgyje priimti nauji darbuotojai Reabilitacijos padalinyje: Gydomojo masažo specialistai – 2; Kineziterapeutai – 2; Medicinos psichologai – 2; Klinikiniai logopedai – 1; BP slaugytojos fizioterapijoje – 2.

LSMU, VU, KU bei Vilniaus, Kauno Šiaulių, Klaipėdos, Utenos kolegijų studentai sanatorijoje atliko praktikas kineziterapeuto, ergoterapeuto, gydomojo masažo profesinei kvalifikacijai kelti.

Įstaigoje nuo 2005 metų veikia Kokybės vadybos sistema. KVS priežiūros auditas pagal LST ISO 9001:2015 standartą vyko 2024 m, gegužės 16 d., audito metu neatitikčių nenustatyta ir teiktos 5 rekomendacijos. 2024 metais buvo peržiūrėta ir atnaujinta sanatorijos misija, vizija ir vertybės.

Per 2024 metus sanatorijoje nebuvo registruota nei vieno užkrečiamosios ligos protrūkio.

Sanatorijos IT sektoriaus 2024 metų informacinės sistemos inovacijos:

Sukurta papildoma programinė įranga, skirta vidutinių darbo užmokesčio sumų pagal pareigybes paskaičiavimui (pagal SAM reikalavimus interneto svetainei);

Pertvarkyta sanatorijos išankstinė registracija IPR e-sveikatos sistemoje pagal naujas šios sistemos galimybes;

Papildyta ir atnaujinta pacientų apskaitos programa: įdiegtos papildomos programos darbo stabilumo priemonės, įdiegtą naujų procedūrų apskaita, programa suderinta su naujais VLK paslaugų į kainiais;

Atnaujintos kibernetinės saugos programos (BitDefender Total Security) darbo vietose (40 darbo vietų) ir atsarginio duomenų serverio techninė (RAM) ir programinė įranga (TS PLUS Remote Access);

Įdiegtos papildomos techninės ir programinės priemonės stabilesniam informacinės sistemos darbui, užtikrinant informacinės sistemos veiklos tęstinumą ir incidentų rizikos suvaldymą (2024 metais nepertraukiamas informacinės sistemos darbas buvo užtikrintas 99,9% laiko);

Įgyvendinant naujus kibernetinio saugumo įstatymo TIS-2 reikalavimus, atnaujinta kompiuterinė techninė įranga 48 darbo vietose (administracijos, gydytojų, med. specialistų, slaugos postų);

Pagerintas socialinių tinklų ir komunikacijos valdymas. Sukurta strategija, kaip turi atrodyti sanatorijos socialiniai tinklai, kad juos daryti vizualiai patrauklesnius ir nuoseklesnius.

Siekdama tobulėti ir reaguodama į šių dienų aktualijas VšĮ Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija „Palangos gintaras“ kiekvienais metais išsikelia naujus tikslus. Prioritetas 2025 metams, pacientų ir jų tėvelių pasitenkinimo mūsų sanatorija didinimas, kuriant draugišką, tvarią aplinką ir rūpestingą požiūrį. Pozityvus ir racionalus požiūris į problemų sprendimus- stimulus darbuotojams būti drąsiems ir ryžtingiems vykdant pokyčius mūsų įstaigoje sanatorijos pacientų labui.

Mano, kaip įstaigos vadovo pagrindinis uždavinys 2025 metais, kad visi komandos nariai pozityviai žiūrėtų į vykdomus sanatorijos pokyčius, eitų viena kryptimi ir būtų tinkamai motyvuoti.

Saulius Deveikis

VšĮ Palangos vaikų reabilitacijos sanatorijos direktorius

2. ĮSTAIGOS VIZIJA, MISIJA IR VERTYBĖS

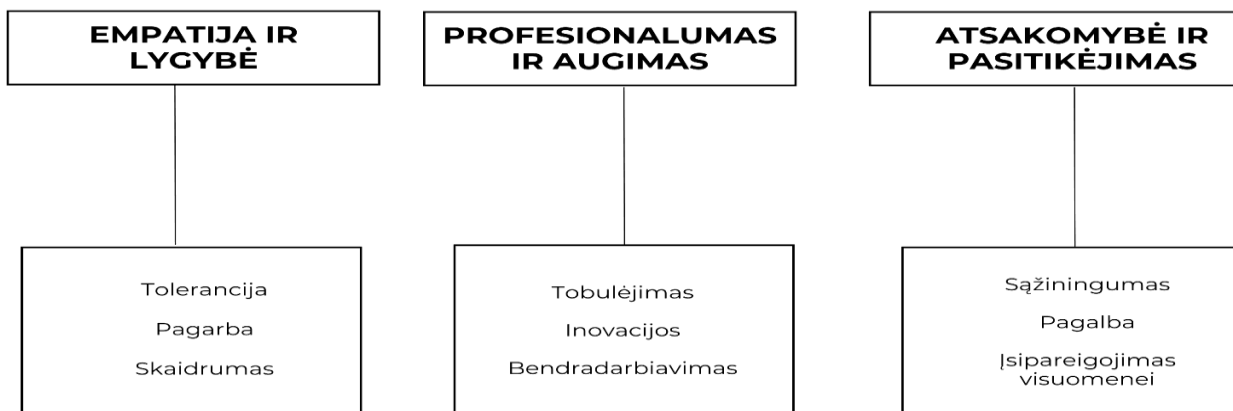
VIZIJA

Tapti moderniausia ir geriausiai šalies mažųjų pacientų ir jų tėvų lūkesčius atliepiančia, individualizuotas reabilitacijos paslaugas, psichologinę, socialinę ir emocinę paramą teikiančia asmens sveikatos priežiūros įstaiga.

MISIJA

Teikti kokybiškas, veiksmingas ir saugias medicininės reabilitacijos paslaugas, pagrįstas pažangiausiomis technologijomis ir inovacijomis, užtikrinant pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

VERTYBĖS



3. KIEKYBINIŲ IR KOKYBINIŲ RODIKLIŲ APIBENDRINIMAI

Įstaigos dalininkas yra Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija ir jos įnašas yra 34 333,33 Eur per 2024 metus nepakito.

Sanatorija 2024 metais dirbo pelningai, pajamų ir sąnaudų skirtumas buvo 675 733,19 Eur perviršis.

Įstaigos pajamos 2024 metais buvo 7 222 458,66 Eur (2023 m. 5 356 942,13 Eur) arba 1 865 516,53 Eur didesnės negu 2023 metais.

2024 metais Sanatorija įsigijo ilgalaikio turto už 94 983,86 Eur:

- Programinė įranga – 1 966,53 Eur;
- Virtuvės įranga – 24 640,44 Eur;
- Med. įranga – 15 556,24 Eur, tame tarpe iš paramos – 625,20 Eur;
- Transporto priemonės – 14 000 Eur;
- Kompiuterinė įranga gauta pagal patikėjimo sutartį – 25 860,16 Eur;

- Kito ilgalaikio turto – 12 960,49 Eur, tame tarpe iš paramos lėšų – 690,90 Eur.
- Finansavimo pajamos – 111 592,64 Eur (2023 m. 103 223,28 Eur).

Įstaiga per 2024 metus iš rėmėjų gavo 1 108,38 Eur finansinę paramą, kuri buvo skirta įstaigos paslaugų kokybės ir veiklos efektyvumui gerinti.

2024 metų pradžioje įstaigoje dirbo 194 darbuotojų, o metų pabaigoje – 212.

Įstaiga nemokėjo jokių išmokų kolegialių organų nariams ar dalininkams.

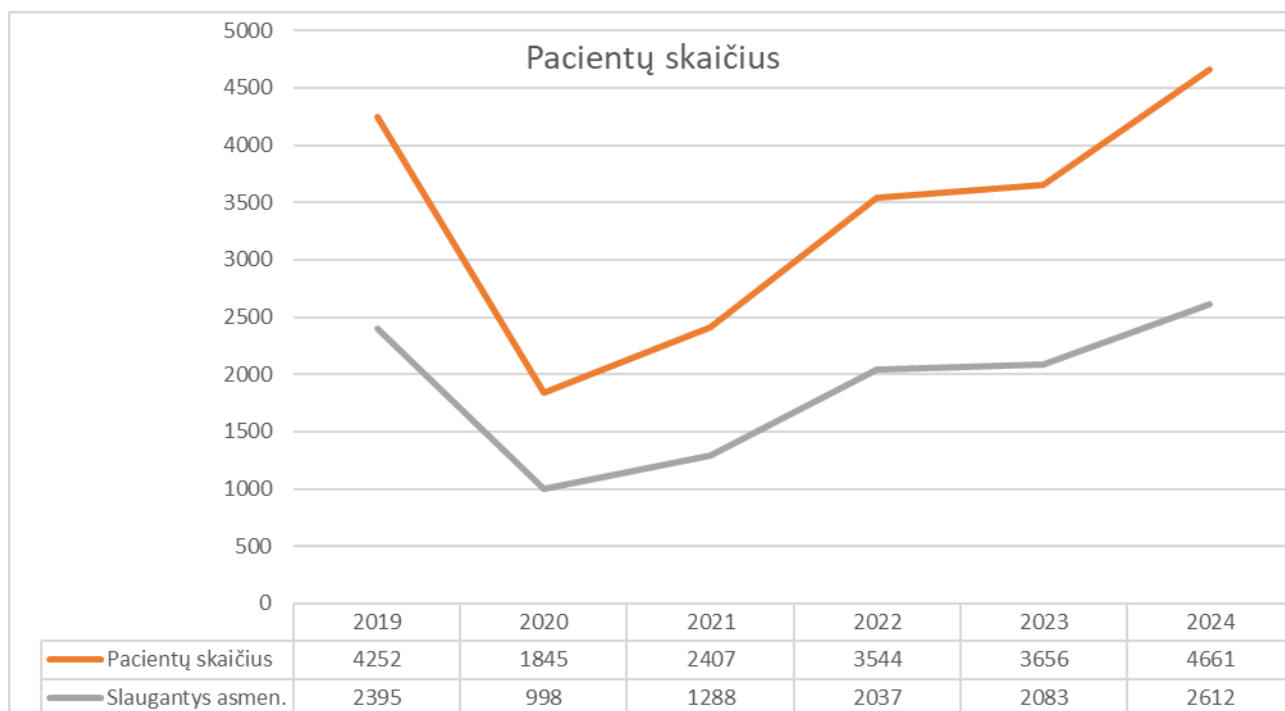
Viešosios įstaigos Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija „Palangos gintaras“ stebėtojų tarybos posėdžio metu 2024 m. gruodžio 20 d. nutarta pritarti naujam sanatorijos „Palangos gintaras“ darbuotojų darbo užmokesčio nustatymo tvarkos aprašui, kuris įsigalioja nuo 2025 m. sausio 1 d.

Sanatorijos sąnaudų valdymo išlaidoms 2024 metais rodiklis buvo 2,65. Įstaigoje, kurios metinės pajamos bei sąnaudos apie 5-7 mln. Eur, pasiekti nustatytą rodiklį – 1,6 nėra objektyvių sąlygų, nes vien Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas vadovo atlyginimas su priedu per metus sudaro 1 % nuo visų sąnaudų, o valdymo išlaidoms priskirtos ne tik įstaigos vadovo, jo pavaduotojo reabilitacijai ir vyriausiojo finansininko darbo užmokesčiai, bet ir prekių ir paslaugų naudojimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant remontą) sąnaudos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos. Šis rodiklis 2023 metais buvo – 2,776 %, 2022 metais – 2,7 %.

REABILITACINIO GYDYMO PASLAUGŲ TEIKIMO DINAMIKA

PACIENTŲ SKAIČIUS

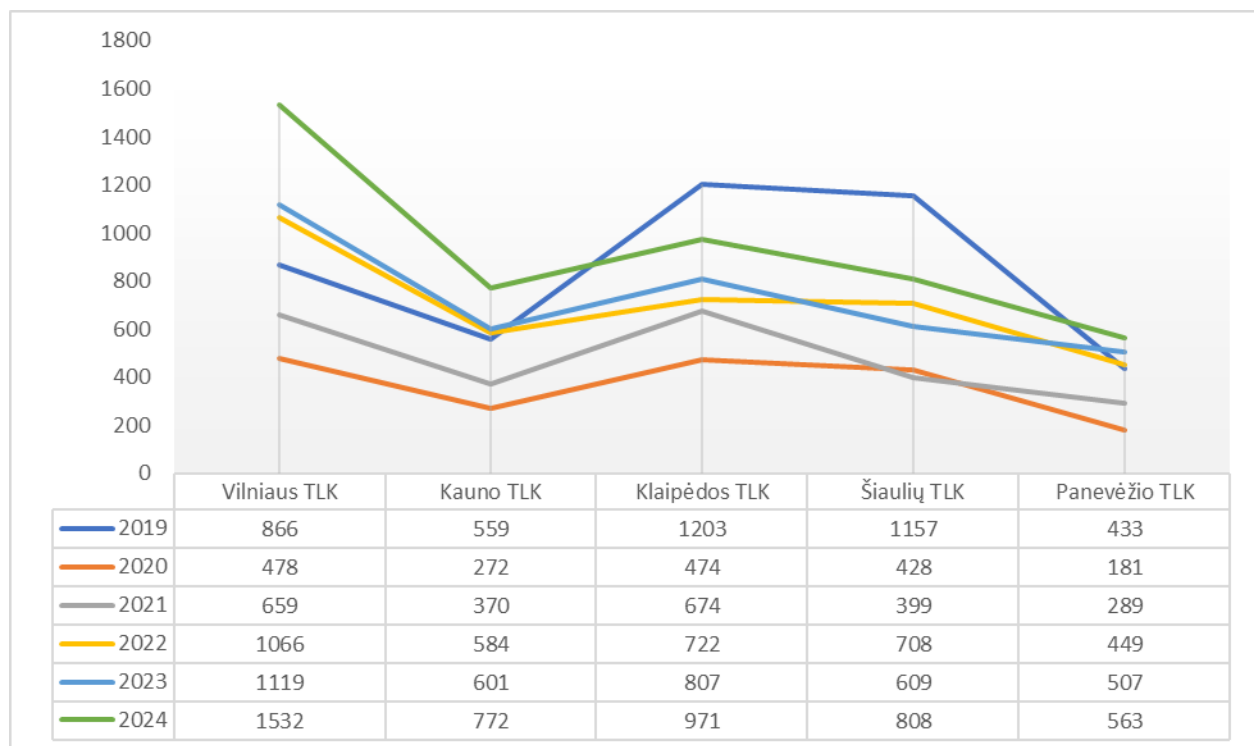
1 diagrama



Sanatorijoje 2024 metais stacionariųjų reabilitacinių paslaugų vaikams suteikta 21,6 %, ambulatorinės reabilitacijos paslaugų 21,3 %, ambulatorinių fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų konsultacijų 12,6 % daugiau, lyginant su 2023 metais.

PACIENTŲ SKAIČIUS PAGAL TLK

2 diagrama



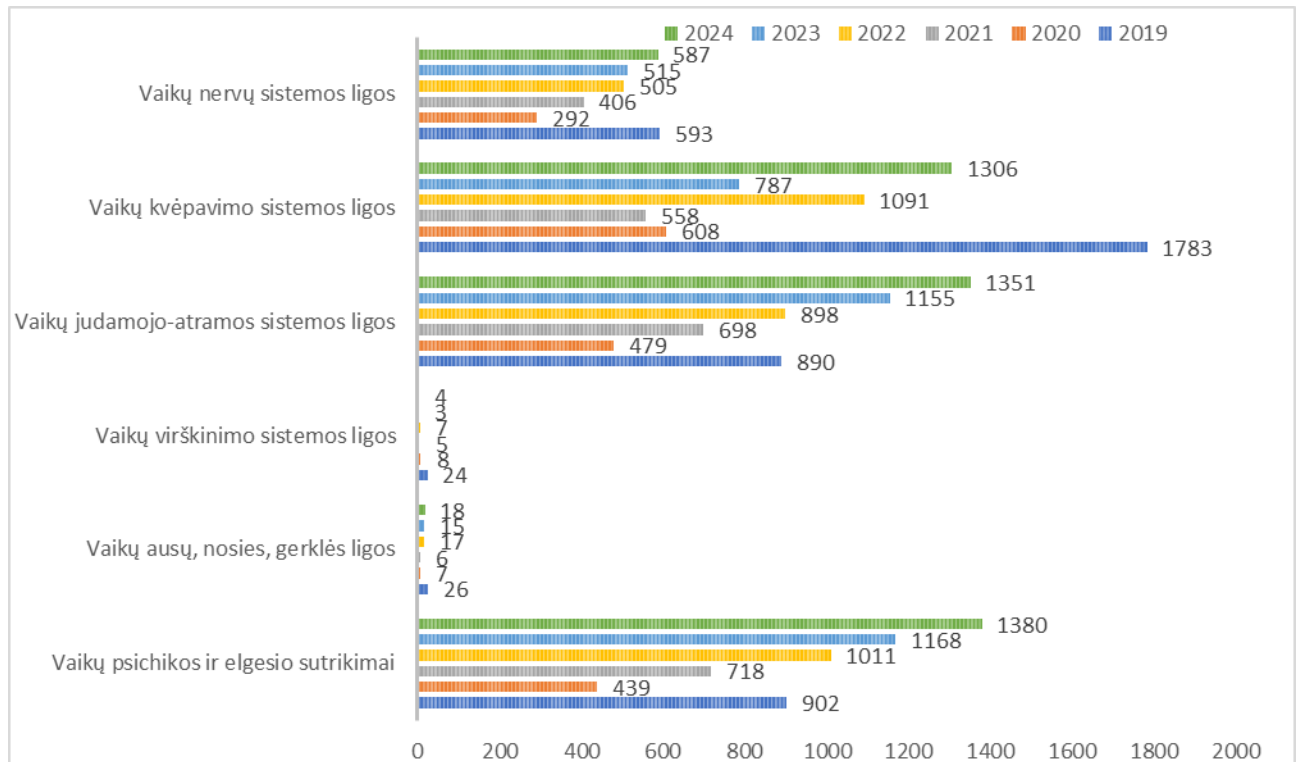
Sanatorija yra sudariusi sutartį su Klaipėdos teritorine ligonių kasa (toliau TLK) dėl medicininės reabilitacijos paslaugų teikimo visos Lietuvos pacientams iki 18 metų.

Visų TLK pacientų skaičių tendencijos yra didėjančio pobūdžio. Toliau gydytis sanatorijoje labiausiai 2024 metais rinkosi Vilniaus TLK zonos pacientai, t.y. 27 proc. daugiau nei 2023 metais. Didėjo besigydančių Kauno TLK ir Panevėžio TLK zonos pacientų skaičius (atitinkamai 22 proc. ir 10 proc daugiau nei 2023 m.). Daug metų iki pandemijos sanatorijoje dominavę Klaipėdos TLK ir Šiaulių TLK zonos besigydantys pacientai, 2024 metais dar nepasiekė prieškovidinio laikotarpio skaičių. Klaipėdos TLK ir Šiaulių TLK besigydančių pacientų skaičiai atitinkamai augo 17 proc. ir 25 proc. daugiau nei 2023 metais.

Klaipėdos TLK zonos gyventojai, gavę medicininės reabilitacijos paslaugas: 2019 metais – 28,3 proc, 2020 metais – 25,7 proc., 2021 metais – 28 proc., 2022 metais – 20,4 proc., 2023 metais – 22,2 proc., 2024 metais – 20,9 proc. skaičiuojant nuo visų tais metais sanatorijoje gautų medicininės reabilitacijos paslaugų.

PACIENTŲ SKAIČIUS PAGAL GYDYMO PROFILĮ

3 diagrama



Sanatorijoje 2024 metais vyraavo trijų profilių pacientai. Vaikų atramos-judamojo aparato, Vaikų kvėpavimo sistemos ligomis sergantieji bei Vaikų psichikos ir elgesio sutrikimus turintys vaikai sudarė panašų sanatorijos pacientų skaičių, apie 86,6 proc. visų pacientų (atitinkamai po 29, 28 ir 29,6 proc. nuo visų 2024 metais besigydyusių pacientų skaičiaus).

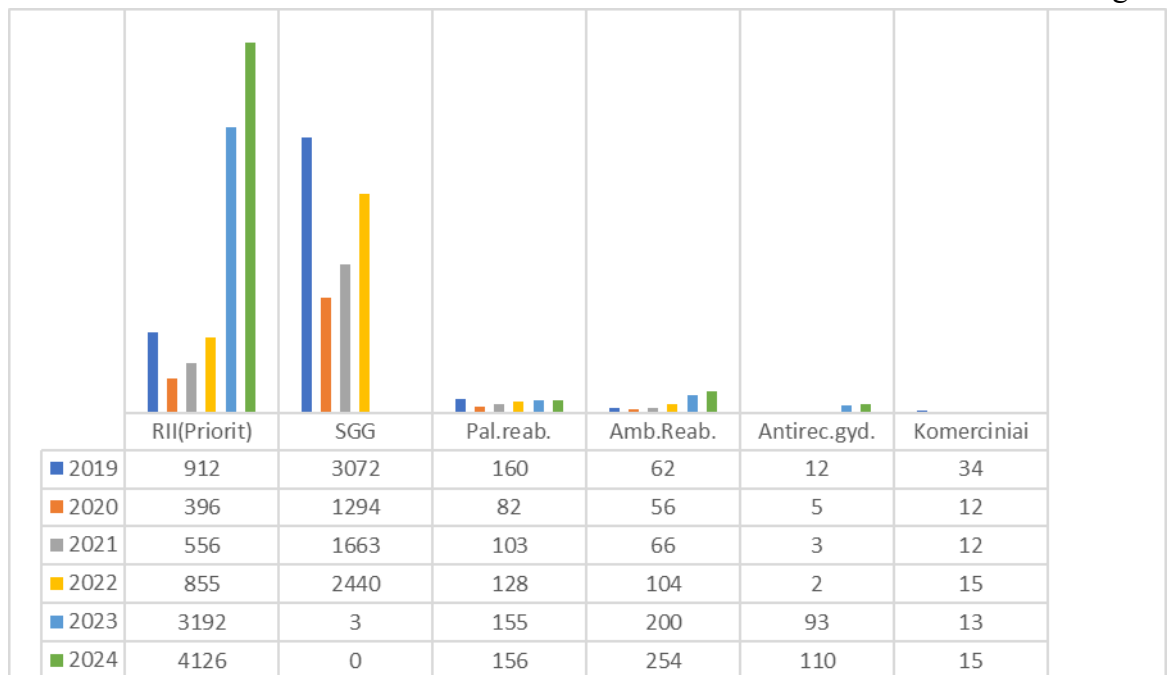
Keletą metų taikydami pacientų registravimą pagal ligų profilius, užtikrinome, kad visų ligų profilių pacientai turėtų vienodas teises į reabilitacinį gydymą ir suvaldėme vieno profilio dominavimą įstaigoje, kuris eilę metų užgoždavo kitų pacientų poreikius ir teises. To pasėkoje trijų profilių skaičiai už 2024 metus, kaip matyti ir diagramoje yra beveik vienodi.

Vaikų kvėpavimo sistemos ligų profilio paslaugos dominavo prieš kitus profilius prieškovidiniu laikotarpiu. Kovidiniu ir pokovidiniu laikotarpiu besikreipiančių į sanatoriją šių pacientų skaičius sumažėjo 3-4 kartus (dėl visuomenės izoliacijos ir kaukių nešiojimo), tačiau 2024 metais Vaikų kvėpavimo sistemos ligomis besigydančių pacientų skaičius padidėjo apie 40 proc., lyginant su 2023 metais besigydyusių tame profilyje pacientų skaičiumi (pagrindė dėl ženklaus atipinių pneumonijų komplikacijų ir lėtinių kvėpavimo takų ligų augimo šalies vaikų tarpe 2024 metais).

Vaikų nervų sistemos ligomis sergantieji vaikai sudaro apie 12,6 proc. nuo visų besigydyusių pacientų skaičiaus. Vaikų ausų, nosies, gerklės bei Vaikų virškinimo sistemos ligomis segantieji sanatorijos pacientų tarpe yra pavieniai, atitinkamai – 0,4 ir 0,1 proc. nuo visų pacientų.

PACIENTŲ SKAIČIUS PAGAL GYDYMO RŪŠĮ

4 diagrama

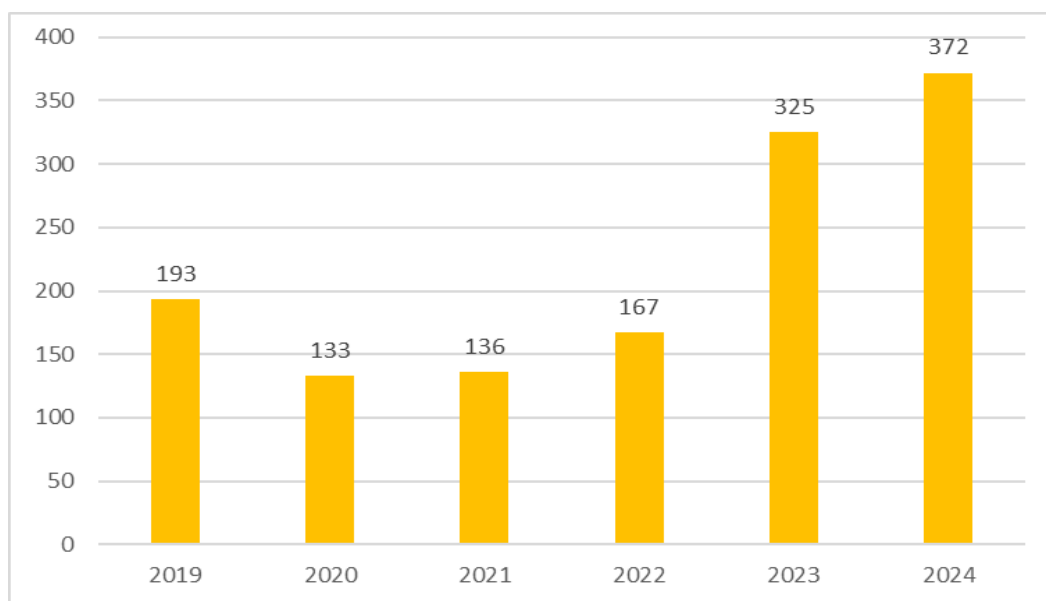


Didžiausias pacientų skaičius 2024 metais gavo prioritetines stacionarines paslaugas, t.y. Reabilitacijos II gydymo paslaugas – tai sudarė apie 88,5 proc. visų pacientų. Neprioritetines stacionarines paslaugas, t.y. palaikomosios reabilitacijos ir antirecidyvinio sanatorinio gydymo paslaugas – sudarė atitinkamai apie 3,3 ir 2,4 proc nuo visų besigydančiųjų. Komercinių pacientų buvo pavieniai apie 0,3 proc.

2024 metais ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos (ambulatorinė reabilitacija) sudarė 5,5 proc. nuo visų suteiktų paslaugų. Ambulatorinės reabilitacijos paslaugų suteikta 21 proc. daugiau, lyginant su 2023 metais suteiktų paslaugų skaičiumi.

PACIENTŲ, GAVUSIŲ FMR GYDYTOJO KONSULTACIJAS, SKAIČIUS

5 diagrama



2024 metais suteiktos 372 FMR gydytojo konsultacijos, t.y. 12,6 proc. daugiau nei 2023 metais.

Kartu su FMR gydytojo konsultacijomis teikiamos pradinės medicininės reabilitacijos paslaugos. Per 2024 metus suteiktos 5624 paslaugos, tai yra 9,5 proc. daugiau, lyginant su 2023 metais.

4. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ SIEKTIŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDIMAS

Ataskaita pateikiama 1 priede. Ataskaitą rengė: Vilija Audronė Rumšienė, Diana Zelenienė, Vilija Pečkauskienė, Raimunda Baliutytė.

5. ATEITIES PLANAI

Veiklos kryptys sekantiems metams išlieka orientuotos į pagrindinį VšĮ Palangos vaikų reabilitacijos sanatorijos „Palangos gintaras“ tikslą – pacientams teikti kvalifikuotas, nustatytus reikalavimus ir sanatorijos galimybes atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant aukštą reikalingų paslaugų kokybę.

Žmogiškųjų išteklių valdymas ir psichosocialinės būklės gerinimas:

Norint išlikti vaikų medicininės reabilitacijos lyderiais šalyje ir siekiant toliau Sanatorijai teikti tik aukščiausios kokybės paslaugas bei didinti jų apimtį, 2025 metų bėgyje planuojama papildomai pritraukti į įstaigą fizinės medicinos ir reabilitacijos (FMR) ir vaikų ligų gydytojus, taip pat papildomai įdarbinti 3-5 slaugytojas ir gydomojo masažo specialistus.

Toliau sėkmingai ugdyti ir racionaliai panaudoti darbuotojų kompetencijas. Svarbu sustiprinti visų lygių vadovų lyderystę, tuo tikslu būtinas kompetencijų tobulinimas, organizuojant visų vadovaujančias pareigas užimančių darbuotojų išorinius mokymus. Plėtoti darbuotojų metinių veiklos vertinimo pokalbių sistemą. Užtikrinti smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos nuostatų laikymosi. Psichosocialinės darbuotojų aplinkos gerinimui paruošti poilsio-relaksacijos patalpas sanatorijos darbuotojams.

Antikorupcinės aplinkos puoselėjimas:

Korupcijos prevencijos programos priemonių įgyvendinimas. Išlaikyti skaidrios įstaigos vardą.

VšĮ Palangos gintaras patalpų renovacija ir sanatorijos materialinės bazės gerinimas:

Sanatorijos ketvirtojo korpuso naujosios dalies renovacija, planuojama atnaujinti ketvirto korpuso naujosios dalies visas patalpas ir laiptines. Remontą planuojama atlikti 2025-2026 metais iš įstaigos uždirbtų lėšų.

Iki 2025 m. gegužės mėn. numatoma užbaigti vertikaliųjų vonių patalpų (plotas 84,66 m²) kapitalinį remontą. Pereinamajame koridoriuje į ketvirtąjį korpusą sekančiais metais numatytas koridoriaus šildymo sistemos tobulinimas.

Pacientų poilsio erdvės centriniame sanatorijos korpuse įrengimas 2025m. pirmajame ketvirtyje. Šių patalpų paskirtis – pacientų laukiamasis atvykus registracijai, gydytojo konsultacijai, pacientų ir jų artimųjų susitikimų ir poilsio erdvė bei susipažinimas su sanatorijos vidaus tvarkomis.

Pacientų laisvalaikio užimtumo gerinimui 2025 metais sanatorijos teritorijoje numatyta įrengti naujas tinklinio, futbolo ir kvadrato žaidimų aikšteles, taip pat orientacinio teren kūro trasą, šią procedūrą planuojama taikyti vaikų bei paauglių kineziterapijoje. Kitų metų planuose išsikeltas tikslas toliau puoselėti sensorinį sodą, esantį šalia sanatorijos pastatų, įsigyjant naujus elementus, kurie būtų pritaikyti naudojimui išskirtinai tik vaikams su negalia.

2025 metais didelis dėmesys turės būti skirtas IT įstaigos kibernetiniam saugumui, jos modernizavimui. Tuo tikslu numatyta:

Atnaujinti IS tarnybinių stočių ir galutinių vartotojų darbo vietų techninę ir programinę įrangą.

Stiprinti IS kibernetinį saugumą: įdiegti papildomas saugumo technines ir programines priemones.

Įdiegti papildomas efektyvesnes IS priežiūros ir eksploatacijos programines priemones.

Sanatorijos žinomumo ir atvykstančių pacientų skaičiaus didinimas:

Kasmetinės konferencijos kartu su Klaipėdos universitetu rengimas, aktualios informacijos skirtos pacientams talpinimas socialiniuose tinkluose, sanatorijos svetainėje.

Sanatorijos naujų teikiamų paslaugų pristatymas FMR ir vaikų ligų gydytojams mokslinių konferencijų, seminarų metu, įvairiuose informaciniuose kanaluose, medicininuose leidiniuose.

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais neįgaliųjų organizacijomis, šalies gydymo įstaigomis, teikiančiomis medicininės reabilitacijos paslaugas, dalinantis patirtimi bei gerąja praktika.

**LIETUVOS NACIONALINĖS SVEIKATOS SISTEMOS VIEŠŲJŲ IR BIUDŽETINIŲ ĮTAIGŲ,
TEIKIANČIŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS, VEIKLOS REZULTATŲ
VERTINIMO RODIKLIŲ 2024 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMO ATASKAITA**

1 priedas

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektinos reikšmės <u>įvykdymas</u> 2024 m.	Pastabos/komentarai
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	675733,19	Perviršis
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	2,65 proc.	Įstaigoje, kurios metinės pajamos bei sąnaudos apie 6-7 mln. Eur, pasiekti nustatytą rodiklį – 1,6 nėra objektyvių sąlygų, nes vien Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos nustatytas vadovo atlyginimas su priedu per metus sudaro 1 % nuo visų sąnaudų, o valdymo išlaidoms priskirtos ne tik įstaigos vadovo, jo pavaduotojo reabilitacijai ir vyriausiojo finansininko darbo užmokesčiai, bet ir prekių ir paslaugų naudojimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant remontą) sąnaudos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos. Šis rodiklis 2023 metais buvo – 2,776 %, 2022 metais – 2,7 %.

3.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	0,08	
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Sanatorija 2023-2024 m. dalyvavo papildomų finansavimo šaltinių pritraukimo projektuose	Projektų partneriai iš Latvijos, pagal INTERREG VI-A Latvijos ir Lietuvos programą, dėl apyvartinių lėšų trūkumo atsisakė toliau dalyvauti projektuose, todėl sutartys dėl tolesnio dalyvavimo projektuose nebuvo pasirašytos. Kitų, atitinkančių šios dienos sanatorijos poreikius- pastatų vidaus ar išorės renovacijos įsigijimo projektų finansavimui gauti Inovacijų agentūros, EIMIN ir SAM strateginio planavimo skyrius pasiūlyti įstaigai nieko negalėjo
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Sanatorija įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu 2024-04-08 Nr. V-385 „Dėl Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašo patvirtinimo“
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	100 proc.	Pacientų apsilankymai registruojami e-sveikatos portale. Visos sanatorijos gydytojų ir medicinos specialistų suteiktos paslaugos, darbo apimtys registruojamos vietinėje informacinėje sistemoje
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	0	Nenustatomas įstaigos atveju
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	0	Duomenų teikėjas – Higienos institutas

5.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	0	Nenustatomas įstaigos atveju
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	4,2	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	4	1. Medikamentų pirkimas (6 ASPĮ); 2. Kanceliarinių prekių pirkimas (4 ASPĮ); 3. Kanceliarinių prekių pirkimas su VŠĮ Pasvalio PASPC; 4. Kanceliarinių prekių pirkimas su VŠĮ Kėdainių ligonine
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui	0,19	Pasinaudojant valstybinių institucijų teikiamais nemokamais nuotoliniais mokymais ir taip taupant įstaigos lėšas, sanatorijos darbuotojams organizavome kvalifikacijos tobulinimą jų darbo vietose („Psichologinis smurtas: ką svarbu žinoti darbuotojams ir darbdaviams“, „Lanksčios darbo formos ir jų sudarymas“, „Darbuotojų sauga ir sveikata“, Darbo sutarties nutraukimas darbuotojo iniciatyva“ ir kt.)
4.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos vidutinio darbo užmokesčio pokytis	18	
5.	Veiklų, skirtų Pasaulio sveikatos organizacijos „QualityRights“ iniciatyvos įgyvendinimui įstaigoje, skaičius	0	Nenustatomas įstaigos atveju
6.	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024-2027 m.	1	2024-03-22 VŠĮ Palangos vaikų rehabilitacijos sanatorijos „Palangos gintaras“ direktoriaus įsakymas Nr. IV-32 „Dėl 2024 metų tobulinimo planų ir programų patvirtinimo“

7.	Nepageidaujamų įvykių asmens sveikatos priežiūros įstaigoje registravimas	38 atv.	Visi nepageidaujami įvykiai registruojami į VISS IS. 2,4 karto daugiau nei 2023 m. Daugiau nei pusė (55 proc.) visų nepageidaujamų atvejų buvo pacientų griuvimas einant, bėgant ir pan.
8.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	42 proc.	Šiltojo sezono metu, padidėjus pacientų skaičiui, didėjo ir įstaigoje dirbančių gydytojų virškrūvis
9.	Asmenų, gavusių tęstinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas per 30 dienų nuo išrašymo iš stacionaro, dalis (proc.)	0	Nenustatomas įstaigos atveju

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 2 priedas

(Informacijos apie vadovaujamąs pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus forma)

VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS*

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	50818,00		9409,88		5709,92	65937,80
2.	Pavadootoja reabilitacijai	39269,89		10231,24		5484,67	54985,80
3.	Vyriausioji finansininkė	36572,61		8146,93		7443,95	52163,49
...							

* Neatskaičius mokesčių.

** Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

1. Direktorius

- 5709,92 Eur. – atostoginiai

2. Pavadootoja reabilitacijai

- 5182,43 Eur. – atostoginiai

- 302,24 Eur nedarbingumas už pirmas sirgtas 2 d. d.

3. Vyriausioji finansininkė:

- 5101,35 Eur.- atostoginiai

- 2342,60 Eur.- priedas už padidintą darbo krūvį

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 3 priedas

(Informacijos apie reikšmingus sandorius forma)

REIKŠMINGI SANDORIAI 2024 METAIS

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	NEBUVO					
2.						
					Iš viso	

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.